# BİRİKİM VARLIK YÖNETİMİ A.Ş.

## 01 Ocak-30 Eylül 2026 Tarihli Faaliyet Raporu

**30 Ekim 2026**

**YÖNETİM'İN MESAJI**

Sayın Ortaklarımız, Değerli Yatırımcılarımız,

Birikim Varlık Yönetim A.Ş. ,(''Şirket'') Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 21.04.2016 tarihli ve 6858 sayılı kararı ile kuruluş izni verilmesini takiben, 03.10.2016 tarihinde kurulmuştur. Şirketin 03.10.2016 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 07.10.2016 tarihli ve 9171 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 13.03.2018 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 08.03.2018 tarihli ve 7753 sayılı kararı ile 5411 sayılı Bankacılık Kanunun 143. maddesi ile Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik'in 6. maddesi çerçevesinde Şirketimize faaliyet izni verilmiştir.

Faaliyet izninin alınmasını takiben, mevcut organizasyon yapısı güçlendirilerek ve personel sayısı artırılarak fiilen faaliyete başlanmıştır. Bu çerçevede banka ve diğer finans kurumlarının açmış olduğu tahsili gecikmiş alacak portföyü ihalelerine iştirak edilmiş, ilk etapta 04.05.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş.'den portföy alımı yapılmıştır. Satın alınan tahsili gecikmiş alacak portföyleri müşterilere sunulan çözüm fırsatlarıyla tahsil edilmektedir. Şirketimizin Final Varlık Yönetim A.Ş.'yi devir almak suretiyle birleşme yapılmasına karar verilmiş olup, 21.09.2018 tarihinde Final Varlık Yönetim A.Ş. tüm aktif ve pasifi ile kül halinde devir olarak Birikim Varlık Yönetim A.Ş. ile birleşmiştir.

06 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilen Hissedarlar Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar doğrultusunda 2025 yılı faaliyetleri sonucu dağıtılabilir net dönem karının yüzde 60'ına tekabül eden 29.555 TL tutarındaki kısmının 13.05.2026 tarihinde ortaklarımıza hisseleri oranında nakden kar dağıtımını gerçekleştirdik.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla toplamda 15.499.053 TL anapara alacağı için bankalara 2.806.321 TL ödenmiştir. 2026 yılında yatırımlarımız devam etmekte olup; temlik alınan 4.626.850 TL anapara alacağı için ise 684.200 TL ödenmiştir.

Ana faaliyet konumuz olarak 2026 Eylül dönemi itibarıyla alacaklarımızdan yaptığımız brüt tahsilat, 2025 yılının aynı dönemine göre %51,95 artışla 844.383 TL'den 1.282.180 TL'ye yükselmiştir. Ayrıca; Şirketimizin faaliyet brüt karı 2025 yılının aynı dönemine göre %15,57 artışla 829.657 TL'den 958.820 TL'ye yükselmiştir.

Burada, huzurunuzda yöneticilerimize ve tüm çalışanlarımıza şirketimizin başarılarındaki katkıları sebebiyle en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Yönetim Kurulu Başkanı
İnan ALTINBAŞ

## 1. GENEL BİLGİLER

### 1.1 Raporun ilgili olduğu hesap dönemi

İşbu faaliyet raporu 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 tarihleri arasındaki hesap dönemine ait olarak hazırlanmıştır. Raporda yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.

### 1.2 Şirket'in ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve varsa şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile varsa internet sitesinin adresi

| | |
|---|---|
| **Ticaret Sicil N** | 50590-5 |
| **Ticaret Ünvanı** | Birikim Varlık Yönetim Anonim Şirketi |
| **Sicil Müdürlüğü** | İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü |
| **Adres** | Büyükdere Caddesi Özsezen İş Merkezi A Blok No:122 Kat:5 Şişli İstanbul |
| **Mersis Numarası** | 0177036672600016 |
| **İnternet Sitesi** | www.birikimvarlik.com.tr |

Birikim Varlık Yönetim A.Ş. ,(''Şirket'') Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 21.04.2016 tarihli ve 6858 sayılı kararı ile kuruluş izni verilmesini takiben, 03.10.2016 tarihinde kurulmuştur. Şirketin 03.10.2016 tarihinde tescil edilen kuruluş kararı, 07.10.2016 tarihli ve 9171 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 13.03.2018 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 08.03.2018 tarihli ve 7753 sayılı kararı ile 5411 sayılı Bankacılık Kanunun 143. maddesi ile Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik'in 6. maddesi çerçevesinde Şirketimize faaliyet izni verilmiştir.

Rapor tarihi itibariyle herhangi bir şube bulunmamaktadır.

Şirket'in başlıca faaliyet konusu aşağıdaki gibidir.

a) Bankaların, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun, özel finans kurumlarının, diğer mali kurumların ve kredi sigortası veren sigorta şirketlerinin söz konusu hizmetlerinden doğan alacakları ile diğer varlıklarını satın alabilir, satabilir;

b) Satın aldığı alacakları borçlusundan tahsil edebilir, varlıkları nakde çevirebilir veya bunları yeniden yapılandırarak satabilir;

c) Alacakların tahsili amacıyla edindiği gayrimenkul veya sair mal, hak ve varlıkları işletebilir, kiralayabilir ve bunlara yatırım yapabilir;

d) Alacaklarını tahsil etmek amacıyla borçlularına ilave finansman sağlayabilir;

e) Bankaların, Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nun, özel finans kurumlarının, diğer mali kurumların ve kredi sigortası veren sigorta şirketlerinin söz konusu hizmetlerinden doğan alacakları ile diğer varlıklarının yeniden yapılandırılması veya üçüncü kişilere satışında danışmanlık ve bu işlerde aracılık hizmeti verebilir;

f) Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinleri almak kaydıyla sermaye piyasası mevzuatı dâhilinde faaliyette bulunabilir ve menkul kıymet ihraç edebilir;

g) Faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla iştirakte bulunabilir,

h) Diğer varlık yönetim şirketlerinin satışına aracılık ettiği veya ihraç ettiği finansal ürünlere yatırım yapabilir;

i) Şirketlere kurumsal ve finansal yeniden yapılandırma alanlarında danışmanlık hizmeti verebilir.

### 1.3 Şirket'in organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi tamamı ödenmiş olmak üzere 56.000 TL'dir.

Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

| | 30 Eylül 2026 | | |
|---|---|---|---|
| | **Pay oranları (%)** | **Hisse Adedi** | **Hisse Tutarı (Bin TL)** |
| Altınhas Yatırım Holding A.Ş. | 74,68% | 41.823.456,25 | 41.823 |
| Altınhas Holding A.Ş. | 1,01% | 563.115,93 | 563 |
| Halka Açık Kısım | 24,31% | 13.613.427,82 | 13.614 |
| **Toplam** | **100%** | **56.000.000,00** | **56.000** |

### 1.4 Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar

İmtiyazlı pay sahibi, sermaye taahhütleri veya itfa edilemez imtiyazlı hisse senetleri bulunmamaktadır.

### 1.5 Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

30 Eylül 2026 tarihi itibariyle Şirket'te 139 personel çalışmaktadır. Şirket'te toplu sözleşme uygulanmamaktadır. Mevcut personel ile ilişkiler 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde yürütülmekte olup, kanuni hakları ödenmektedir.

#### *1.5.1. Yönetim Kurulu*

Yönetim Kurulumuz altı üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri 25 Mart 2022 tarihinde TTK'nin ilgili maddeleri gereği 3 yıl için seçilmişlerdir. Şirketimiz paylarının halka arzı sonrası 06 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilen Genel Kurul'da SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum kapsamında Yönetim Kurulu'na iki adet Bağımsız üye belirlenmiştir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üye adaylarının belirlenmesinde, aday gösterilmesinde, sayısı ve niteliklerinde, seçilmesinde, azli ve/veya değiştirilmesinde Sermaye Piyasası Kurulu Düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümlerine uyulur. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne göre bağımsız üye niteliğine haizdir. Birikim Varlık ve ilişkili tarafları ile herhangi bir ilişkileri bulunmamaktadır.

30/09/2026 tarihi itibari ile mevcut Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

| **Adı Soyadı** | **Görevi** | **Görev Süresi Başlangıç ve Bitişi** |
|---|---|---|
| İnan Altınbaş | Yönetim Kurulu Başkanı | 06.05.2026-Devam Ediyor |
| Hüseyin Altınbaş | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 06.05.2026-Devam Ediyor |
| İsmail Hakkı Haznedar | Yönetim Kurulu Üyesi | 06.05.2026-Devam Ediyor |
| Mehmet Halil GÖNÜL | Yönetim Kurulu Üyesi | 06.05.2026-Devam Ediyor |
| İlhan Koç | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 06.05.2026-Devam Ediyor |
| Mahmut Onur Biçer | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 06.05.2026-Devam Ediyor |

### *1.5.2. Yönetim Kurulu Komiteleri*

Yönetim Kurulunun, 24 Nisan 2023 tarihlerinde almış olduğu Yönetim Kurulu kararları ile Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmamış. Bu komitelerin görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir. Şirketimiz Yönetim Kurulu Komiteleri ve görev dağılımları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

| | **Kurumsal Yönetim Komitesi** | **Denetimden Sorumlu Komite** | **Riskin Erken Saptanması Komitesi** |
|---|---|---|---|
| **Başkan** | İlhan KOÇ | İlhan KOÇ | İlhan KOÇ |
| **Üye** | Mahmut Onur BİÇER | Mahmut Onur BİÇER | Mahmut Onur BİÇER |
| **Üye** | Fatma Tuba ULUĞ | - | - |

### *1.5.2. Yönetim Kurulu Faaliyetleri hakkında bilgi*

Şirketimiz Yönetim Kurulu ilgili hesap döneminde 37 adet Yönetim Kurulu kararı almıştır. Bu toplantılara Yönetim Kurulu Üyelerinin ortalama katılım oranı %99,55 olarak gerçekleşmiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerinin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarının, şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlemleri bulunmamaktadır.

### *1.5.3. Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri*

**İnan Altınbaş – *Yönetim Kurulu Başkanı***

1965 yılında Gaziantep'te dünyaya gelen İnan Altınbaş lise mezunudur. Kuyumculuk, finans, enerji, denizcilik, gayrimenkul ve eğitim sektöründe faaliyet gösteren 30'u aşkın şirkette yönetim kurulu başkanlığı yapmış; bu şirketlerin Türkiye, Kıbrıs, Almanya, Bulgaristan, Amerika, Arnavutluk'ta hizmet veren ortaklıklarının dünyaya yayılmış pek çok markasının yönetim süreçlerini yakından takip etmiştir. Türkiye'de mücevherat sektörünün önemli markalarından olan "Altınbaş" markasının sahibi Altınbaş Kuyumculuk İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin yönetim kurulu başkanı olan Altınbaş, aynı zamanda Altınhas Holding A.Ş. ile grup şirketleri olan Altınhas Yatırım Holding, Birikim Varlık, Ak Faktoring A.Ş. ve diğer grup şirketlerinde yönetim kurulu başkanlığını da yürütmektedir.

İnan Altınbaş ayrıca, eğitim sektöründe de faaliyet gösteren şirketlerde yatırım yapmış olup; "VEGA Okulları" markası ile anaokulundan liseye kadar pek çok seviyede okul ve Altınbaş Üniversitesi ile de üniversite işleten şirket ve vakıflarda yatırımlarına devam etmektedir.

İnan Altınbaş, kuyumculuk sektöründeki faaliyetleri kapsamında, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin kuyumculuk sektörü meclis başkanı ve aynı zamanda İstanbul Sanayi Odası'nda da meclis üyesidir. İstanbul Sanayi Odası başta olmak üzere bazı sektör sivil toplum kuruluşlarında da çeşitli görevler üstlenen İnan Altınbaş, evli ve 2 çocuk babasıdır.

**Hüseyin Altınbaş – *Yönetim Kurulu Başkan Vekili***

1967 yılında Gaziantep'te dünyaya gelen Hüseyin Altınbaş lise mezunudur. Kuyumculuk, finans, enerji, denizcilik, gayrimenkul ve eğitim sektöründe faaliyet gösteren 30'u aşkın şirkette yönetim kurullarında görev almış ve dünyaya yayılmış pek çok markanın yönetim süreçlerini yakından takip etmiştir. Altınbaş Holding'de yönetim kurulu başkan vekili olarak görevine devam eden Hüseyin Altınbaş, Transal Denizcilik Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanlığını; ayrıca Altınhas Holding ile grup şirketleri olan Altınhas Yatırım Holding, Birikim Varlık Yönetim A.Ş., Ak Faktoring A.Ş. ve diğer grup şirketlerinde yönetim kurulu başkan vekilliğini yürütmektedir. Evli ve 3 çocuk babasıdır.

**İsmail Hakkı Haznedar – *Yönetim Kurulu Üyesi***

1971 yılında doğmuştur. Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi mezunudur. 1994-2001 yılları arası Esbank T.A.Ş.'de müfettiş yardımcılığı ve müfettişlik görevlerinde bulunmuştur. 2001 yılında çalışmaya başladığı Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'de 2021 yılına kadar müdür yardımcılığı, şube müdürlüğü, bölge müdürlüğü ve son olarak grup direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2021 yılından itibaren Altınhas Holding A.Ş., Ak Faktoring A.Ş. ve Albank Ltd, Lefkoşe Kıbrıs'ta Yönetim Kurulu Üyesi ve aynı zamanda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

**Mehmet Halil Gönül – *Yönetim Kurulu Üyesi-Genel Müdür***

1976 yılında doğmuştur. Ortadoğu Teknik Üniversitesi mezunudur. 1999-2023 yılları arası Garanti Bankası'nda müfettiş ve Şube Müdürü olarak görev yapmıştır. Nisan-Kasım/2023 döneminde Austrıacard Turkey Kart Operasyon Şirketinde Ceo-Offıce Direktörü olarak görev yapmıştır. 04.12.2023 tarihinde Şirketimizde Genel Müdür unvanı ile göreve başlamıştır.

**İlhan Koç – *Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi***

1960 yılında doğmuştur. Ankara Kara Harp Okulu'ndan İktisat Bölümü'nden 1981 yılında mezun olmuştur. Yaklaşık 10 yıl boyunca Türk Silahlı Kuvvetleri'nde görev almış, sonrasında ise yaklaşık 30 yıl boyunca sırasıyla Türkiye Cumhuriyeti Başbakanlığı ve Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı'nda Şube Müdürlüğü ve Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. 2021 yılından itibaren ise Boğaziçi Grup Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

**Mahmut Onur Biçer – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1980 yılında doğmuştur. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nda 16 yıl boyunca Bankalar Yeminli Başmurakıbı olarak görev yapmış, akabinde Anima Sağlık ve Süt Ür. Bil. Tek. İç ve Dış Tic. A.Ş. unvanlı özel bir firmada genel müdür olarak yöneticilik görevini yerine getirmiştir. Halihazırda Mahmut Onur Biçer ortağı olduğu Gladvice Finansal Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri unvanlı bir finansal danışmanlık firmasında finansal hizmetlere ilişkin danışmanlık hizmeti vermektedir. 20 Nisan 2023 tarihinden itibaren şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliğine devam etmektedir.

### 1.6 Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerimiz Genel Kuruldan izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak şirketle herhangi bir işlem yapamazlar. 01.01.2026-30.09.2026 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Üyelerimiz şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

## 2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN FAYDALAR

Maaşlarına ek olarak, Şirket, ayrıca üst düzey yöneticilere maddi faydalar da sağlamaktadır. Bu faydalar kısa dönemli faydalar olarak nitelendirilebilir. Başlıcaları; şirket tarafından karşılanan mobil telefon hattı, araç tahsisi ve araçla ilgili diğer masraflar, özel sağlık sigortalarıdır. Bunların haricinde uzun dönem fayda planları ve işten ayrılma sonrası fayda uygulamaları yapılmamaktadır. İşten çıkarılma tazminatları İş Kanunu çerçevesinde tanınan haklardan oluşmaktadır.

Cari dönemde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar 24.080 TL'dir. (1 Ocak – 30 Eylül 2025: 12.704 TL)

01.01.2026-30.09.2026 tarihleri arasında, üst yönetime verilen krediler bulunmamaktadır (2025: Bulunmamaktadır).

## 3. ARAŞTIRMA-GELİŞTİRME FAALİYETLERİ

Birikim Varlık Yönetim A.Ş, teknolojiye bağlı olarak çalışan çağrı merkezi, operasyonel birimler, destek birimleri, şirket avukatları ve ülke geneline yayılmış sözleşmeli hukuk büroları vasıtasıyla faaliyetlerini sürdürerek tahsilat işlemlerini gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır.

Çağrı merkezinde çalışan tahsilat ekiplerinin, hukuk ekiplerinin, sözleşmeli hukuk bürolarının birbirleri ile ve şirketin diğer birimleriyle koordineli, etkin ve verimli tahsilat yöntemleri oluşturulabilmesi için, sektörde edindiğimiz tecrübeler ışığında geliştirilen tahsilat ve kurumsal kaynak planlama yazılımı 2019 yılında devreye alınmış olup, yazılıma ilişkin geliştirmeler iç ve dış kaynaklar kullanılarak devam etmektedir.

## 4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 4.1 Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Şirketimiz, 2026 yılında mevcut portföy büyüklüğü ve yeni satın alınan portföyler ile yatırımlarını büyütmeye devam etmektedir. Şirket 01.01.2026-30.09.2026 tarihleri arasında 305.074 TL, 718.230 TL, 243.854 TL, 280.627 TL, 149.070 TL, 258.506 TL, 397.399 TL, 200.815 TL, 380.697 TL, 204.930 TL, 425.801 TL, 684.401 TL, 377.443 TL anapara büyüklüğüne sahip 13 adet tahsili gecikmiş alacak portföylerine eklemiştir.

Şirketimiz, Akbank T.A.Ş.'nin gerçekleştirdiği tahsili gecikmiş alacak satışında, 27.01.2026 tarihinde satışa çıkarılan toplam 305 milyon TL anaparaya sahip 1 perakende nitelikli portföyün ihalesini en yüksek teklifi vererek kazanmıştır. İhaleye konu alacakların devir işlemleri ve sözleşmenin imza süreci 11.02.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirketimiz, Türkiye Garanti Bankası A.Ş.'nin gerçekleştirdiği tahsili gecikmiş alacak satışında, 13.02.2026 tarihinde satışa çıkarılan toplam 718,2 milyon TL anaparaya sahip 1 bireysel nitelikli portföyün ihalesini en yüksek teklifleri vererek kazanmıştır. İhaleye konu alacakların devir işlemleri ve sözleşmenin imza süreci 23.02.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirketimiz, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin 12.02.2026 tarihinde gerçekleştirdiği tahsili gecikmiş alacak satışında, 243,8 milyon TL anaparaya sahip 1 bireysel nitelikli ve 280,6 milyon TL anaparaya sahip 1 KOBİ karma nitelikli portföylerin ihalesini en yüksek teklifi vererek kazanmıştır. İhaleye konu alacakların devir işlemleri ve sözleşmenin imza süreci 24.02.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirketimiz, ING Bank A.Ş.'nin gerçekleştirdiği tahsili gecikmiş alacak satışında, 22.04.2026 tarihinde satışa çıkarılan ve ihale tutarı toplamı 149 milyon TL olan 1 adet tüzel nitelikli portföyün ihalesini en yüksek teklifi vererek kazanmıştır. İhaleye konu alacakların devir işlemleri ve sözleşmenin imza süreci 29.04.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirketimiz, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'nin 08.05.2026 tarihinde gerçekleştirdiği tahsili gecikmiş alacak satışında, 258,5 milyon TL anaparaya sahip 1 bireysel nitelikli ve 397,3 milyon TL anaparaya sahip 1 KOBİ karma nitelikli portföylerin ihalesini en yüksek teklifi vererek kazanmıştır. İhaleye konu alacakların devir işlemleri ve sözleşmenin imza süreci 22.05.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirketimiz, Denizbank A.Ş.'nin gerçekleştirdiği tahsili gecikmiş alacak satışında, 10.04.2026 tarihinde satışa çıkarılan toplam 200,8 milyon TL anaparaya sahip 1 bireysel nitelikli portföyün ihalesini en yüksek teklifi vererek kazanmıştır. İhaleye konu alacakların devir işlemleri ve sözleşmenin imza süreci 08.05.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirketimiz, Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin 04.06.2026 tarihinde gerçekleştirdiği tahsili gecikmiş alacak satışında toplam 380,7 milyon TL anaparaya sahip 1 bireysel nitelikli portföyün ihalesini en yüksek teklifi vererek kazanmıştır. İhaleye konu alacakların devir işlemleri ve sözleşmenin imza süreci 18.06.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirketimiz, Denizbank A.Ş.'nin 11.06.2026 tarihinde gerçekleştirdiği tahsili gecikmiş alacak satışında toplam 204,9 milyon TL anaparaya sahip 1 bireysel nitelikli portföyün ihalesini en yüksek teklifi vererek kazanmıştır. İhaleye konu alacakların devir işlemleri ve sözleşmenin imza süreci 26.06.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

**4.1 Şirket'in ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler (Devamı)**

Şirketimiz, Denizbank A.Ş.'nin 10.07.2026 tarihinde gerçekleştirdiği tahsili gecikmiş alacak satışında toplam 425,8 milyon TL anaparaya sahip 1 bireysel nitelikli portföyün ihalesini en yüksek teklifi vererek kazanmıştır. İhaleye konu alacakların devir işlemleri ve sözleşmenin imza süreci 29.07.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirketimiz, Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin 19.08.2026 tarihinde gerçekleştirdiği tahsili gecikmiş alacak satışında toplam 377,4 milyon TL anaparaya sahip 1 bireysel nitelikli portföyün ihalesini en yüksek teklifi vererek kazanmıştır. İhaleye konu alacakların devir işlemleri ve sözleşmenin imza süreci 03.09.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirketimiz, Türkiye Garanti Bankası A.Ş.'nin gerçekleştirdiği tahsili gecikmiş alacak satışında, 11.09.2026 tarihinde satışa çıkarılan toplam 684,4 milyon TL anaparaya sahip 1 bireysel nitelikli portföyün ihalesini en yüksek teklifleri vererek kazanmıştır. İhaleye konu alacakların devir işlemleri ve sözleşmenin imza süreci 16.09.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

**4.2 Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü**

31541 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelik gereğince Şirket bünyesinde içinde İç Kontrol Birimi oluşturulmuş olup etkin olarak görev yapmaktadır.

2026 yılı içerisinde süreç ve görev bazlı denetimler ve incelemeler gerçekleştirilmiş ve iç kontrol sisteminin etkinliği ve verimliliği değerlendirilmiştir. Yönetim Kurulu Komitelerinin oluşturulmasıyla İç Kontrol Birimi İlgili Mevzuat gereği Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı çalışmakta olup İç Kontrol Yöneticisi, faaliyetleri ile ilgili olarak hazırlamış olduğu raporları Denetimden Sorumlu Komite'ye sunmaktadır.

**4.3 Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri bulunmamaktadır.

**4.4 Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Şirketin iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

**4.5 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Şirketimizin 2025 yılı faaliyetleri Artı Değer Uluslararası Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. tarafından denetlenmiştir. 6 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirketimizin 2026 yılı faaliyet dönemine ilişkin bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesi amacıyla Crowe HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. bağımsız denetçi olarak seçilmiştir. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu Gözetim Daire Başkanlığı tarafından başlatılan inceleme bitmiş olup; işbu rapor tarihi itibarıyla süreç devam etmektedir.

**4.6 Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

Şirketin ana faaliyet konusu olan sorunlu alacak tahsiline yönelik olarak taraf olduğu davalar haricinde, Şirket faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte yeni dava bulunmamaktadır.

**4.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Bulunmamaktadır.

**4.8 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Şirket 01.01.2026-30.09.2026 tarihleri arasında hedeflerine ulaşmış ve genel kurul kararlarını yerine getirmiştir.

**4.9 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler**

01.01.2026 – 30.09.2026 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul yapılmamıştır.

**4.10 Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler**

Şirketin, 01.01.2026 – 30.09.2026 tarihleri arasında bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projesinde bulunmamıştır.

**4.11 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler**

Şirket'in hakim şirketle, hakim bir şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle, onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı herhangi bir hukuki işlem bulunmamaktadır. Geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan diğer önlemler de bulunmamaktadır.

**4.12 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 4.11 maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği**

Bulunmamaktadır.

## 5. FİNANSAL DURUM

### 5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirket, stratejik hedeflerini gerçekleştirdiği bir dönemi geride bırakmıştır.

### 5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

**Özet Finansal Bilgiler (Bin TL)**

| **AKTİF KALEMLER** | **Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş** | **Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş** |
|---|---|---|
| | **30.09.2026** | **31.12.2025** |
| Nakit ve Nakit Benzerleri (Net) | 163.531 | 33.994 |
| Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar | 340 | 492 |
| Krediler (Net) | 31.461 | 23.909 |
| Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar (Net) | 2.647.135 | 2.037.476 |
| İştirakler | 95.159 | 26.197 |
| Maddi Duran Varlıklar (Net) | 441.349 | 453.769 |
| Maddi Olmayan Duran Varlıkar (Net) | 1.756 | 2.253 |
| Cari Dönem Vergi Karşılığı | 70.377 | 45.589 |
| Diğer Aktifler | 122.847 | 106.097 |
| **AKTİF TOPLAMI** | **3.573.955** | **2.729.776** |

| **PASİF KALEMLER** | **Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş** | **Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş** |
|---|---|---|
| | **30.09.2026** | **31.12.2025** |
| Alınan Krediler | 30.039 | -- |
| Para Piyasasından Borçlar | 992.146 | 663.237 |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetler (Net) | 330.242 | 227.160 |
| Karşılıklar | 12.140 | 14.430 |
| Cari Vergi Borcu | 33.877 | 34.184 |
| Ertelenmiş Vergi Borcu | 520.076 | 435.355 |
| Diğer Yükümlülükler | 138.686 | 54.636 |
| **Özkaynaklar** | **1.516.749** | **1.300.774** |
| Ödenmiş Sermaye | 56.000 | 56.000 |
| Hisse Senedi İhraç Primleri | 79.200 | 79.200 |
| Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | 198 | 198 |
| Kâr Yedekleri | 11.008 | 3.455 |
| Kâr veya Zarar | 171.518 | 149.222 |
| *Geçmiş Yıllar Kâr veya Zararı* | *1.198.825* | *1.012.699* |
| *Dönem Net Kâr veya Zararı* | *960.847* | *698.435* |
| **PASİF TOPLAMI** | **3.573.955** | **2.729.776** |

## 5. FİNANSAL DURUM (devamı)

### 5.3 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

| GELİR TABLOSU (Bin TL) | Cari Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş | Önceki Dönem Bağımsız Denetimden Geçmiş |
|---|---|---|
| | **1 Ocak-30 Eylül 2026** | **1 Ocak-30 Eylül 2025** |
| Faiz Gelirleri | 1.493.969 | 1.133.244 |
| Faiz Giderleri | (333.179) | (179.319) |
| **Net Faiz Geliri/ (Gideri)** | **1.160.790** | **953.925** |
| Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri | (38.389) | (20.488) |
| Personel Giderleri | (177.714) | (122.747) |
| Temettü Gelirleri | 0 | 0 |
| Ticari Kar/Zarar | 0 | 0 |
| Diğer Faaliyet Gelirleri | 14.133 | 18.967 |
| **Faaliyet Brüt Karı** | **958.820** | **829.658** |
| **Beklenen Zarar Karşılıkları Giderleri** | **(269.123)** | **(265.651)** |
| Diğer Faaliyet Giderleri | (348.341) | (217.541) |
| **Net Faaliyet Karı/Zararı** | **341.356** | **346.465** |
| **Sürdürülen Faaliyetler Vergi Karşılığı** | **(103.378)** | **(104.784)** |
| **Dönem Net Karı/(Zararı)** | **237.978** | **241.681** |
| Hisse Başına Kar / (Zarar) | 4,2496 | 4,3157 |

| Finansal göstergeler (Aksi belirtilmedikçe bin TL) | 30.Eyl.26 | 31.Ara.25 |
|---|---|---|
| Toplam Aktifler | 3.573.955 | 2.729.776 |
| Net Kar | 237.978 | 314.264 |
| Hisse başına kar<br>(1-TL Nominal Bedelli Hisse için) | 4,2496 | 5,6119 |
| **Finansal yapı oranları (%)** | | |
| Toplam Borçlar/Öz Kaynaklar | 89,17% | 68,45% |
| Kısa Vadeli Borçlar/Öz Kaynaklar | 89,17% | 68,45% |
| Uzun Vadeli Borçlar/Öz Kaynaklar | 0,00% | 0,00% |
| Dönem Karı / Özkaynak | 15,69% | 24,16% |
| **Karlılık oranları (%)** | | |
| Dönem Karı / Toplam Aktifler | 6,66% | 11,51% |

| KULLLANILAN KREDİLER VADE KIRILIMI | 30.Eyl.26 | | 31.Ara.25 | |
|---|---|---|---|---|
| | TP | YP | TP | YP |
| Kısa vadeli | 1.352.426 | - | 890.397 | - |
| Orta ve uzun vadeli | - | - | - | - |
| **Toplam** | **1.352.426** | **-** | **890.397** | **-** |

**5.4 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri**

Şirket sermayesinin tamamı ödenmiş olup borca batıklık durumu söz konusu değildir.

**5.5 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler**

Bulunmamaktadır.

**5.6 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri.**

Şirket ana sözleşmesine göre, dağıtıma esas olan kârın hissedarlara ne miktarda dağıtılacağını, bunun tarihini Yönetim Kurulu Üyelerine, memur ve hizmetlilere kardan pay ayrılıp, ayrılmayacağını, özel ve olağanüstü yedek akçelere kardan pay ayırıp, ayrılmayacağını, ayrılacak ise bunun oranını ve tutarını, Yönetim Kurulu'nun teklifi üzerine Genel Kurul kararlaştırır. Yönetim Kurulu olarak dönem karının dağıtılabilir kısmının dağıtılması hususları Genel Kurul tensiplerine arz edilecektir.

Şirket'in kar dağıtım politikası; Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun ilgili tebliğleri, Kurumsal Yönetim uygulamaları ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirket'in uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım, finansal planlar dikkate alınarak yapılmaktadır. Bu çerçevede azami kârın dağıtılması hedefi Şirket'in kâr dağıtım politikasını oluşturmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemeleri çerçevesinde oluşturulan ve Şirket'in 8 Kasım 2022 tarih ve 2022/42 sayılı yönetim kurulu kararı ile kabul edilen ''Kar Dağıtım Politikası'' 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır ve sonrasında Genel Kurul toplantısında onaylanıp kabul edilen kâr dağıtım Politikası Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Şirketin kurumsal internet sitesinde ilan edilecektir. Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 05.12.2022 tarihinde onaylanan izahnamede belirtilen ve Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından 08.11.2022 tarihli ve 2022/42 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınan kar dağıtım taahhüdü aşağıdaki gibidir.

''İlki 2022 yılına ilişkin net dağıtılabilir kâra ilişkin olmak üzere, Şirketimiz Birikim Varlık Yönetim Anonim Şirketi ("Şirket") paylarının borsada işlem görmeye başlamasını takip eden 5 yıl boyunca, Şirketimizin tabi olduğu TTK, sermaye piyasası mevzuatı, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun varlık yönetim şirketlerine ilişkin mevzuatı ile ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere göre net dağıtılabilir dönem kârının asgari %30'unun nakit olarak dağıtılacağını kabul, beyan ve taahhüt ederiz.''

Şirket Yönetim Kurulu'nun 31.03.2026 tarihli ve 2026/12 sayılı kararı kapsamında, 2025 hesap dönemine ilişkin 29.555 TL tutarındaki nakit kâr dağıtımı teklifi, 06.05.2026 tarihli Olağan Genel Kurul'da oy birliği ile kabul edilmiş olup; kar dağıtımı 13.05.2026 tarihi itibarıyla gerçekleşmiştir. 2025 yılına ilişkin dağıtılmayan kar tutarı ise İkinci Tertip Yedek Akçe ile Olağanüstü Yedek Akçelere Fonlarına aktarılmıştır.

## 6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

### 6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirket'in elektronik veri güvenliği politikalarına uygun olarak veri koruma ve sızma risklerine karşı gerekli teknolojik araç ve yatırımlar cari dönem içerisinde yapılmış olup geliştirilmesine devam edilmektedir.

İş sürekliliği sağlama amacı ile bilgi işlem sistemlerinin kesintisizliğinin sağlanması için olağanüstü durum merkezi yatırımı yapılmıştır.

14 Temmuz 2021 tarih, 31541 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Varlık Yönetim Şirketleri'nin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelik"in İç Sistemler Bölümü Madde 11-1 ile "Varlık yönetim şirketleri, maruz kaldıkları risklerin izlenmesi, kontrolünün sağlanması, faaliyetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu ve değişen koşullara uygun ve yönetim kuruluna bağlı olarak görev yapacak yeterli ve etkin bir risk yönetimi ve iç kontrol sistemi kurmak ve işletmekle yükümlüdürler" hükmü getirilmiştir.

Bu çerçevede mevcut bir İç Kontrol sistemine ek olarak uygun bir Risk Yönetimi sistemi tesis edilerek; bu kapsamda risk politikalarını oluşturmak, uygulamak, maruz kaldıkları riskleri tespit etmek, değerlendirmek, raporlamak ve yönetmek için yönetim kuruluna bağlı olarak çalışacak risk yönetimi birimi kurulmuş ve personel istihdam edilmiştir.

2026 yılı içerisinde süreç ve görev bazlı denetimler gerçekleştirilmiş ve iç kontrol sisteminin etkinliği ve verimliliği değerlendirilmiştir. Yönetim Kurulu Komitelerinin oluşturulmasıyla İç Kontrol Birimi İlgili Mevzuat gereği Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı çalışmakta olup İç Kontrol Yöneticisi, faaliyetleri ile ilgili olarak hazırlamış olduğu raporları Denetimden Sorumlu Komite'ye sunmaktadır.

### 6.2 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

TTK ve SPK mevzuatı gereğince Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda en az 2 defa olmak üzere 6'şar aylık ara dönem mali verilerin çıkartıldığı ayları takip eden ay içinde (Temmuz –Ocak aylarında) toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak Yönetim Kurulu'na sunulur. Komite, ihtiyaç halinde, komite çalışmalarının etkinliği için gerek görüldüğü hallerde herhangi bir sıklıkta toplanabilir. Komite Başkanlığında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi İlhan KOÇ, Komite Üyeliğine ise Mahmut Onur Biçer görev almaktadır.

Belirlenen esaslara uygun olarak raporlama çalışmaları ve Komite değerlendirmeleri periyodik olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmakta olup Komite Şirketimiz için oluşabilecek risklere ve önerilerine raporlarında yer vermektedir.

### 6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Şirketimiz 2026/09 dönemini de önceki dönemlerde olduğu verimli ve kar odaklı çalışma metodunu benimseyerek verimli, karlı ve dengeli büyümeyi işaret eden göstergelerle tamamlamayı planlamaktadır.

2026 yılında şirketimiz, stratejik hedefleri ve dengeli büyüme anlayışı doğrultusunda, banka ve banka dışındaki finansal kurumların takipteki alacak satış ihalelerinde, bireysel ve ticari portföy ağırlıklı bir alım öngörüsü ile portföyünü çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Bunun sonucunda sektörden alınan payın artırılması planlanmaktadır. 2026 yılında verimliliğin, gelir kapasitesinin ve karlılığın artırılması için ve oluşabilecek riskleri engellemek için müşteri ihtiyaçlarını da dikkate alarak yasal düzenlemeler çerçevesinde stratejiler oluşturulmaktadır.
Şirket stratejiler oluştururken Risk yönetimi politika ve uygulama usullerinin belirlenmesinde asgari aşağıdaki hususlar dikkate alınır:

- Kurumun misyonu, vizyonu ve alabileceği risk düzeyi,
- Kurumun faaliyetlerine ilişkin stratejiler, politikalar ve uygulama usulleri,
- Faaliyetleri yürüten birimlerin yöneticilerinin alanları ile ilgili konulardaki uzmanlık düzeyleri,
- Kanunda ve ilgili diğer mevzuatta öngörülen yükümlülükler.
-

Yönetim Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi, Risk yönetimi politika ve uygulama usullerinin yeterliliğini düzenli olarak değerlendirir ve gerekli değişiklikleri yapar.

## 7. DİĞER HUSUSLAR

### 7.1 Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

1 Ocak 2026-30 Eylül 2026 hesap dönemi içerisinde Şirket'in faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek Mevzuat değişikliği olmamıştır.

### 7.2 Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

### 7.3 2026 Faaliyet Yılı Bağlı Şirket Raporu Sonuç Bölümü

Raporda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede Şirketin zararı bulunmamaktadır. Birikim Varlık Yönetimi A.Ş.'nin hakim şirket ve hakim şirkete bağlı şirketleri ile gerçekleştirdiği işlemlerin TTK'nın 199. maddesi uyarınca incelenmesi sonucunda Şirket tarafından gerçekleştirilen tüm işlemlerin tamamen işlemin gerçekleştiği andaki piyasa şartlarına ve emsallere/rayiçlere uygun olarak, üçüncü kişilerle akdedilir gibi yapıldığı anlaşılmaktadır.

## 8. KURUMSAL YÖNETİM

### 8.1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Birikim Varlık Yönetimi A.Ş. paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun düzenlemeleri ile kararlarına ilk genelkurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlamak konusunda azami özen ve gayreti göstermektedir.

Şirketimiz esas sözleşme hükümleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketimizce 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine gerekli özeni göstermektedir. Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, uygulamaya konulmamış ilkeler üzerinde çalışmalar devam etmektedir. Kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalar devam etmektedir.

2026 yılı içerisinde Komitelerin teşkili gerçekleştirilmiş olup Komite Üyeleri, Komitelerin Görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve şirketin kurumsal internet sitesinde ilan edilmiştir. Komitelerin oluşturulması sonrasında Hem Kurumsal Yönetim hem Çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) alanında devam eden çalışmalar ile komitelerin ve Kurumsal Yönetim uygulamalarının etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir. Hâlihazırda uygulanmakta olan ilkeler dışında kalan ve henüz uygulanmayan ilkeler, bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır. Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum konusunda, gelecek dönemde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edecektir.

SPK'nın 10 Ocak 2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin yeni raporlama formatlarına uygun 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) SPK tarafından uygun görülen süre içinde Kamuyu Aydınlatma Formu (KAP)'nun kurumsal internet sitesi (www.kap.org.tr)'nde ayrıca kamuya yayınlanmakta olup aşağıdaki linklerde yer alan duyurularla Kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu: https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1559849
Kurumsal Yönetim Bilgi Formu: https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1559864

## 8. KURUMSAL YÖNETİM (devamı)

### 8.2 Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

## 9. DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER

### 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimiz 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 06 Mayıs 2026 Çarşamba günü saat 10:00'da Altınbaş Üniversitesi-Gayrettepe Kampüsü Büyükdere Caddesi, No:147 Esentepe/Şişli/İstanbul; T.C. Ticaret Bakanlığı'nın 04/05/2026 tarih E-90726394-431.03-00121790729 sayılı yazılan ile görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Feyyaz BAL gözetiminde yapılmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ait çağrılar kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Şirketin kurumsal internet sitesinde, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, ayrıca Elektronik Genel Kurul Sistemi ("e-GKS") ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ("KAP") yayımlanmıştır.

Fiziken toplanan Olağan Genel Kurul Toplantısı, eş zamanlı olarak, 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 'Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik' ve 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 'Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ'e uygun olarak Elektronik Genel Kurul Sistemi içinde yürütülmüştür.
Hazır bulunanlar listesinin tetkikinden anlaşıldığı üzere toplam Şirketimiz sermayesinin 56.000.000,00 TL'sine tekabül eden 56.000.000 adet paydan; 1,00 TL'sine tekabül eden 1 adet payın Asaleten, 43.966.997,00 TL'sine tekabül eden 43.966.997,00 adet payın Vekaleten, 21.867,00 TL'sine tekabül eden 21.867,00 adet payın internet ortamında elektronik olarak Vekaleten olmak üzere toplam 43.988.865,00 adet payın temsil edildiğinin ve böylece gerek kanun gerekse esas sözleşmede öngörülen toplantı nisabının sağlandığı tespit edilmiştir.

Şirketimiz kurumsal internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri/Genel Kurul (https://www.birikimvarlik.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul) bölümünde Genel Kurul toplantı tutanağı, hazır bulunanlar listesi, Genel Kurul ilan metni ve gündemi, bilgilendirme dokümanı ve katılım prosedürü tüm yatırımcıların bilgisine sunulmuştur. İstanbul Ticaret İl Müdürlüğü tarafından 13 Mayıs 2026 tarihinde tescil edilmiştir.

### 2026 Yılı Bağımsız Denetim Şirketinin Seçilmesi

6 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve İlgili Mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Şirketimizin; 01.01.2026 / 31.12.2026 hesap dönemindeki Finansal Tablolar ve Raporlarının denetlenmesi ile bu konulardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere Crowe HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. Bağımsız Denetçi olarak seçilmesi hususu Genel Kurul'a katılanların oy birliğiyle onaylanmıştır. Söz konusu karar, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 13.05.2026 tarihinde tescil edilmiştir.

### Kredi Derecelendirme

21 Ekim 2026 tarihinde, Turkrating tarafından Şirketimizin ortaklık yapısı, yönetim yapısı ve finansal performansı üzerindeki olası etkilerinin izlenmesi amacıyla Şirketimiz izlemeye alınmıştır.

## 9. DİĞER ÖNEMLİ GELİŞMELER (devamı)

**Finansal durum tablosu tarihi sonrası hususlara ilişkin açıklamalar**

Şirketimiz, ING Bank A.Ş.'nin gerçekleştirdiği tahsili gecikmiş alacak satışında, 23.09.2026 tarihinde satışa çıkarılan ve ihale tutarı toplamı 325,6 milyon TL olan 1 adet bireysel nitelikli portföyün ihalesini en yüksek teklifi vererek kazanmıştır. İhaleye konu alacakların devir işlemleri ve sözleşmenin imza süreci 01.10.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

| | | |
|---|---|---|
| **İnan ALTINBAŞ**<br>**Yönetim Kurulu Başkanı** | **Hüseyin ALTINBAŞ**<br>**Yönetim Kurulu Başkan Vekili** | **İsmail Hakkı HAZNEDAR**<br>**Yönetim Kurulu Üyesi** |
| **Mehmet Halil GÖNÜL**<br>**Yönetim Kurulu Üyesi** | **İlhan KOÇ**<br>**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi** | **Mahmut Onur BİÇER**<br>**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi** |